

**Proyecto Integrado Managua Periferia**

**PROMAPER - Nicaragua**

**ep<sup>t</sup>isa**

**Programa Regional de  
Reconstrucción para América  
Central (PRRAC) - UE**



Monto de la financiación:

23.925.000 €

Duración: 6 años (2002 – 2008)

Población beneficiada:

130.000 Habitantes en Ciudad Sandino

20.000 Habitantes en Mateare

# OBJETIVOS Y RESULTADOS

ep*t*isa

**Objetivo general:**

**Contribuir a la mejora de la salud y el bienestar de uno de los sectores más desfavorecidos de la población de Managua**

**Objetivo específico:**

**Mejorar el acceso de los hogares de Ciudad Sandino a los servicios básicos, en condiciones de equidad de género y sostenibilidad ambiental**

**R1: Mejoramiento y potenciación de la red de Agua Potable**

**R2: Servicio de Alcantarillado Sanitario**

**R3: Mejoramiento habitacional 600 viviendas (200 viviendas nuevas y 400 mejoradas)**

**R4 y R5: Fortalecimiento Institucional de ENACAL y del INAA**

**R6: Fortalecimiento Institucional de la Alcaldía de Ciudad Sandino**

**R7: Desarrollo de Iniciativas Locales en Ciudad Sandino**

**Transv.: Atención al Género y Protección del Medio Ambiente**

## 1. AGUA POTABLE

- Sectorización de la red existente + nueva
- Perforación de 4 nuevos pozos
- 3 depósitos de AP por un total de 4.600 m<sup>3</sup>
- 30 km de tubería de impulsión y distribución
- 5.800 micro-medidores de AP
- Sensibilización de la población sobre buen uso del agua y cultura de pago



## 2. ALCANTARILLADO SANITARIO

- Diseño de la red total de Ciudad Sandino con horizonte al año 2020
- 70,5 km de red de alcantarillado
- 70 km de tubería de conexiones domiciliarias
- 814 Pozos de Visita Sanitarios
- 8.755 Cajas de registro domiciliarias
- Estación de bombeo para 2.280 m<sup>3</sup> /día
- Planta de Tratamiento Aguas Servidas para depurar 6.050 m<sup>3</sup> /día





### 3. VIVIENDAS

- 200 Viviendas nuevas construidas por un total de 10.187 m<sup>2</sup>
- 400 Viviendas mejoradas por un total de 12.572 m<sup>2</sup>
- 139 Albañiles capacitados y certificados por INATEC
- Fortalecimiento de organización comunitaria y del liderazgo





## 4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL ENACAL

- Peritajes y diagnósticos
- Formación ad-hoc
- Estudio para la creación de una Empresa Aguadora de Ciudad Sandino, como apoyo a la desconcentración y descentralización
- Suministro de equipos, materiales y vehículo



## 5. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL INAA

- Peritajes y diagnósticos
- Formación con participación en foros internacionales, congresos, pasantías, convenios, cursos, talleres, encuentros (~50 personas)
- Suministro de equipos



## 6. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL ALCALDÍA CS

- Peritajes y diagnósticos
- Formación y Capacitación (~900 presencias)
- Suministro de equipos pesados y livianos
- Construcción del nuevo Palacio Municipal
- Construcción y equipamiento Taller Vehicular
- Apoyo en la gestión de los desechos sólidos
- Apoyo en la Gestión de Riesgos Naturales y Mitigación de Impactos
- Apoyo a la redacción del Plan de Ordenamiento Territorial (POT)
- Apoyo a la redacción del Plan Estratégico de Desarrollo Económico Local (PEDEL)
- Asesoramiento jurídico para la revisión y actualización de toda la normativa municipal
- Apoyo operativización de la Gestión Ambiental
- Apoyo predisposición Plan de Transporte Municipal
- Suministro de equipos informáticos, muebles de oficina, intranet, red de protección atmosférica



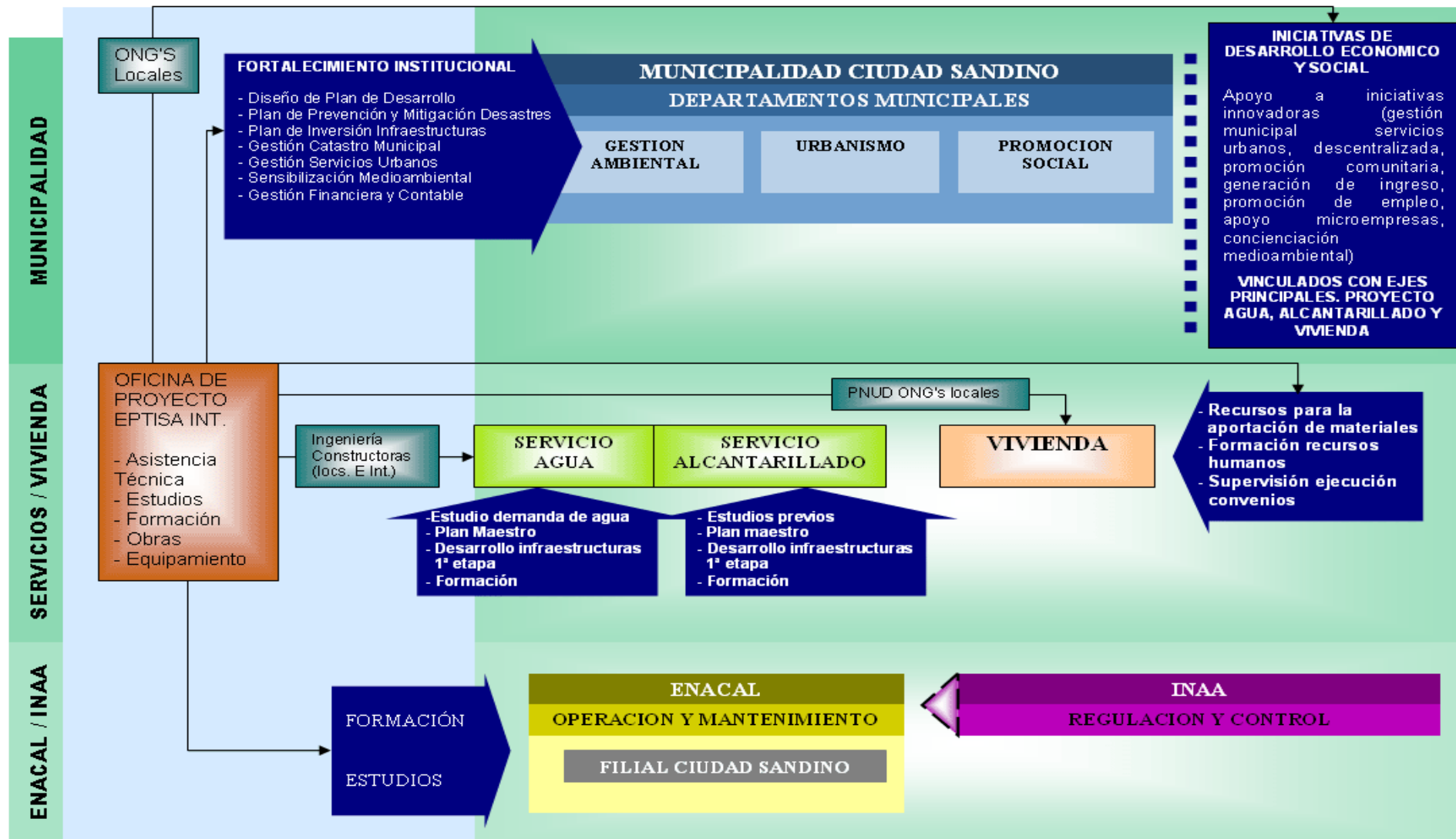
## 7. DESARROLLO INICIATIVAS LOCALES

8 Propuestas de ONG aprobadas y financiadas por un total de 750.000 € para beneficiar un total de:

- 825 Familias urbanas
- 75 Familias campesinas
- 50 Mujeres emprendedoras
- 120 Jóvenes
- 80 Empresas del casco urbano y rural
- 30 Empresas del sector alimentos







Acciones del Proyecto

Asistencia Técnica Internacional: 3 expertos permanentes + 90 m corta duración

# LECCIONES APRENDIDAS

eptisa



Realizar los estudios previos necesarios en todas las dimensiones (técnicas, sociales, medioambientales) para desarrollar una planificación realista.

Asegurar la disponibilidad de los títulos de propiedad y registro de los terrenos para evitar contratiempos y costos adicionales

Conocer de antemano y planificar según las exigencias de los procedimientos administrativos es muy recomendable

La adaptación permanente de la planificación al contexto socioeconómico y político cambiante en el que se desarrolló el Proyecto durante su ejecución garantizaron el logro de la mayoría de los resultados planeados.

Contar con un sistema de seguimiento interno es básico para controlar y asegurar los avances.



La competencia y compromiso del equipo de gestión es clave para el éxito del programa.

El equipo gestor debe lograr que los procedimientos se adapten y sean acordes a las necesidades del proyecto y no a la inversa



El equipo gestor debe estar involucrado en la promoción de la cultura de pago

La acumulación de retrasos puede provocar que no haya tiempo para reforzar las capacidades de los actores en la gestión y mantenimiento de las instalaciones. Estos procesos deben comenzarse antes a partir de una estrategia bien definida.

El apoyo a la conformación de micro-empresas locales para aprovechar las oportunidades que brinda un nivel de inversión como el de PROMAPER se ha evidenciado como una buena práctica.

El establecimiento de convenios con distintas instituciones genera sinergias interesantes expandiendo los beneficios más allá de los resultados concretos del proyecto.

La involucración de la Municipalidad y el amplio programa de fortalecimiento de capacidades realizado ha sido un aspecto clave para contar con el soporte político en Ciudad Sandino.

El enfoque geográfico delimitado y la voluntad de las organizaciones que operaban en las mismas zonas de intervención, permitió llevar a cabo una coordinación de acciones y el aprovechamiento de las sinergias que se derivaron.



La estrategia de sostenibilidad debe ser prevista en el diseño.

Las inversiones deben ser realizadas en un marco de gestión viable y sostenible tanto desde el punto de vista técnico como de gestión de los futuros sistemas.



En el diseño, encontrar el equilibrio entre las tecnologías más sofisticadas y las más básicas para adecuarlas al contexto

Suscitar acuerdos escritos con las distintas fuerzas políticas para asegurar su compromiso y la continuidad de las acciones frente a los cambios de los representantes

Los cambios de política gubernamental o los cambios de gobierno municipal (como fue el caso de la no conformación de la Empresa Aguadora Municipal) por un cambio de política de ENACAL y CONAPAS en cuanto a la descentralización, puede tener un impacto relevante en el proyecto. Clarificar estos aspectos antes del comienzo de los proyectos con compromisos claros es conveniente.



Importante: mantener una actitud de permanente observación del entorno para anticipar acciones necesarias

**Gracias**